











O desenvolvimento de um Sistema de Gestão da Qualidade, de acordo com o Modelo de Avaliação da Qualidade, aplicado aos serviços prestados pelas Respostas Sociais, permite a melhoria do desempenho organizacional e da satisfação dos clientes, colaboradores e parceiros (partes interessadas).

Como ferramenta de apoio à implementação do Modelo de Avaliação da Qualidade, nomeadamente no que se refere ao Critério 5 – Satisfação dos Clientes e Critério 6 – Satisfação das Pessoas, foram desenvolvidos três questionários dirigidos a clientes, colaboradores e parceiros e que visam sobretudo:

- Avaliar o grau de satisfação em relação a aspectos específicos e globais da resposta social.
- Identificar pontos fortes e áreas de melhoria.

Os questionários devem ser aplicados ao universo dos clientes, colaboradores e parceiros. A obtenção de respostas e a fidelidade dos resultados deve ser garantida através, da transmissão clara dos objectivos pretendidos e, da definição de uma metodologia de distribuição e recolha dos questionários, que assegure o anonimato.

Neste sentido, a organização de uma sessão ou a elaboração de uma carta de apresentação que explique exactamente os objectivos e a forma de devolução do questionário pode constituir um meio de optimizar os resultados.

Por último, ao realizar questionários de satisfação, estamos a criar expectativas de melhoria junto dos destinatários, torna-se assim necessário assegurar que os resultados obtidos são divulgados e que é incentivada a participação na definição das acções de melhoria a introduzir.

As acções definidas devem ser efectivamente implementadas.

Variáveis de Análise

O Grau de Satisfação dos Clientes é determinado por diversas variáveis, variáveis essas que não sendo de observação directa devem estar associadas a um conjunto de indicadores, obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada cliente da resposta social Centro de Dia.

O quadro seguinte apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergu	ıntas
Instalações,	ΡI	O edifício encontra-se em bom estado de conservação
Equipamentos e	P2	O acesso à área de atendimento do Centro de Dia é fácil
Sinalética	P3	Existe um espaço próprio para receber os clientes e/ou famílias
	P4	O espaço de atendimento oferece boas condições de acolhimento
	P5	Estão asseguradas boas condições para a prática das actividades planeadas (p.e. salas, iluminação, condições ambientais)
	P6	As instalações encontram-se permanentemente limpas e arrumadas
	P7	Estão asseguradas as condições de acessibilidade para pessoas com mobilidade reduzida
	P8	Existem condições de vigilância adequadas
	Р9	Estão asseguradas condições de segurança para protecção em caso de incêndio
	PI0	O equipamento lúdico recreativo encontra-se em bom estado de conservação
	PH	O mobiliário encontra-se em bom estado de conservação
	PI2	A(s) viatura(s) estão identificadas
	PI3	A(s) viatura(s) estão limpas
	PI4	A(s) viatura(s) são confortáveis
	PI5	A(s) viatura(s) são adequadas a transporte de pessoas com mobilidade reduzida
	PI6	Os colaboradores estão identificados
	PI7	Os colaboradores vestem-se de forma apropriada ao desempenho das suas funções
Fiabilidade	PI8	Participo na programação das minhas actividades
	PI9	As actividades programadas são executadas conforme o planeado
	P20	Estou satisfeito(a) com o tipo de actividades realizadas
	P21	Participo na(s) Alteração(ões) do meu Plano Individual (PI)
	P22	Estou satisfeito(a) com o meu Pl
	P23	O meu PI corresponde à satisfação das minhas necessidades/expectativas
	P24	Estou satisfeito(a) com as refeições fornecidas
	P25	É-me fornecida dieta de acordo com as indicações médicas
	P26	As refeições quando são servidas são sempre bem apresentados
	P27	As refeições são sempre servidas com a temperatura adequada
	P28	Participo na elaboração das ementas
	P29	Na prestação de cuidados pessoais e imagem são respeitados os meus ritmos
	P30	Participei na elaboração do meu Pl
	P3 I	O plano de cuidados de saúde corresponde às minhas necessidades
	P32	A assistência medicamentosa é assegurada de acordo com a prescrição médica
	P33	O plano de actividades socioculturais corresponde às minhas necessidades/expectativas

Variável	Pergu	ıntas
Fiabilidade	P34	O apoio nas actividades de terapia ocupacional corresponde às minhas necessidades
(Cont.)	P35	Estou satisfeito(a) com os horários de funcionamento do Centro de Dia
	P36	Estou satisfeito(a) com os horários das actividades programadas
Competência	P37	Os colaboradores têm perfil adequado ao desempenho das suas funções
Técnica	P38	Os colaboradores têm os conhecimentos adequados para me prestarem cuidados
	P39	Estou satisfeito(a) com o desempenho dos profissionais que prestam os cuidados de saúde
	P40	Estou satisfeito(a) com o desempenho dos profissionais que prestam cuidados pessoais
Responsabilidade	P41	Os colaboradores apresentam um aspecto limpo e cuidado
e Receptividade	P42	Todos os serviços prestados respeitam os meus hábitos
	P43	Todos os serviços prestados respeitam a minha privacidade e intimidade
	P44	Todos os serviços prestados respeitam a minha autonomia
	P45	Todos os serviços prestados são objecto de confidencialidade
	P46	É sempre pedida a minha autorização quando é solicitada informação a meu respeito ao Centro de Dia
	P47	Considero que o serviço prestado justifica a mensalidade praticada
	P48	Não sinto que os meus bens estão ameaçados
	P49	Quando confio dinheiro aos colaboradores, este é sempre utilizado apenas para o fim a que se destina
	P50	As minhas reclamações são sempre respondidas
	P5 I	Aos meus problemas são sempre apresentadas soluções
	P52	Sou sempre informado antecipadamente quando não é possível realizar uma actividade programada
Atendimento e	P53	Nos meus contactos com os responsáveis/colaboradores sou sempre bem atendido
Comunicação	P54	Os meus problemas são sempre ouvidos
	P55	O responsável pelo Centro de Dia está sempre contactável
	P56	De uma forma geral, todos os colaboradores da equipa são atenciosos
	P57	De uma forma geral, todos os colaboradores da equipa estão disponíveis
	P58	Tenho conhecimento do regulamento interno (p.e. preçário, comparticipações, critérios de admissão, horários e serviços)
	P59	Tenho conhecimento da periodicidade de limpeza das instalações sanitárias e da desinfestação das instalações
	P60	Sei sempre a quem me dirijo para obter a informação que necessito

Para além das perguntas associadas a cada uma das variáveis consideradas, foi ainda incluída uma pergunta de satisfação geral, a P61, duas perguntas relacionadas com a fidelidade ao Centro de Dia, a P62 e P63, e uma última pergunta relacionada com o motivo que conduziu à sua escolha, a P64.

Escala do Questionário

Foi considerada para as Perguntas I a 61, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Discordo Totalmente" (1) e o "Concordo Totalmente" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS) ou "Não se Aplica" (NA).

PlaP61:

Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente
------------------------	----------	----------	----------	------------------------

Para as Perguntas **62** e **63** foi considerada uma escala de Sim ou Não. **P62** e **P63**:

O Sim O Não

Para a Pergunta **64**, foi considerada a possibilidade de escolha de uma, entre quatro alternativas de resposta.

P64:

- O Foi-me recomendado
- O Não tinha alternativa
- O O conjunto de serviços oferecidos respondia às minhas necessidades
- O É próximo do local onde habito

Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário (P1 a P60) aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do coeficiente *Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

Quando o valor de *Alpha de Cronbach* é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas.

A análise foi efectuada para o conjunto das 60 perguntas e para cada uma das variáveis. Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,97, valor que se pode considerar positivo.

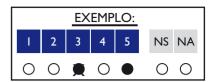
O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Instalações, Equipamentos e Sinalética	0,95
Fiabilidade/Credibilidade	0,93
Competência Técnica	0,90
Responsabilidade e Receptividade	0,88
Atendimento e Comunicação	0,89
Total	0,91

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Clientes

Para cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea a sua concordância, desde "Discordo Totalmente" até "Concordo Totalmente", preenchendo o respectivo círculo.

Caso não saiba o que responder em alguma afirmação, pode assinalar "Não sei" (NS). Se a pergunta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se aplica" (NA)".



Se eventualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e preencher o círculo correspondente à resposta que pretende.

	Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente	Não Sei	Não se Aplica
	1	2	3	4	5	NS	NA
I. O edifício encontra-se em bom estado de conservação	0	0	0	0	0	0	0
2. O acesso à área de atendimento do Centro de Dia é fácil	0	0	0	0	0	0	0
3. Existe um espaço próprio para receber os clientes e/ou famílias	0	0	0	0	0	0	0
4. O espaço de atendimento oferece boas condições de acolhimento	0	0	0	0	0	0	0
5. Estão asseguradas boas condições para a prática das actividades planeadas (p.e. salas, iluminação, condições ambientais)	0	0	0	0	0	0	0
6. As instalações encontram-se permanentemente limpas e arrumadas	0	0	0	0	0	0	0
7. Estão asseguradas as condições de acessibilidade para pessoas com mobilidade reduzida	0	0	0	0	0	0	0
8. Existem condições de vigilância adequadas	0	0	0	0	0	0	0
9. Estão asseguradas condições de segurança para protecção em caso de incêndio	0	0	0	0	0	0	0
10. O equipamento lúdico recreativo encontra-se em bom estado de conservação	0	0	0	0	0	0	0
II. O mobiliário encontra-se em bom estado de conservação	0	0	0	0	0	0	0
12.A(s) viatura(s) estão identificadas	0	0	0	0	0	0	0
I3.A(s) viatura(s) estão limpas	0	0	0	0	0	0	0
I4.A(s) viatura(s) são confortáveis	0	0	0	0	0	0	0
I5.A(s) viatura(s) são adequadas a transporte de pessoas com mobilidade reduzida	0	0	0	0	0	0	0
16. Os colaboradores estão identificados	0	0	0	0	0	0	0
17. Os colaboradores vestem-se de forma apropriada ao desempenho das suas funções	0	0	0	0	0	0	0
18. Participo na programação das minhas actividades	0	0	0	0	0	0	0
19.As actividades programadas são executadas conforme o planeado	0	0	0	0	0	0	0
20. Estou satisfeito(a) com o tipo de actividades realizadas	0	0	0	0	0	0	0
21. Participo na(s) alteração(ões) do meu Plano Individual (PI)	0	0	0	0	0	0	0
22. Estou satisfeito(a) com o meu Pl	0	0	0	0	0	0	0
23. O meu PI corresponde à satisfação das minhas necessidades/expectativas	0	0	0	0	0	0	0
24. Estou satisfeito(a) com as refeições fornecidas	0	0	0	0	0	0	0
25. É-me fornecida dieta de acordo com as indicações médicas	0	0	0	0	0	0	0
26.As refeições quando são servidas são sempre bem apresentadas	0	0	0	0	0	0	0
27.As refeições são sempre servidas com a temperatura adequada	0	0	0	0	0	0	0
28. Participo na elaboração das ementas	0	0	0	0	0	0	0
29. Na prestação de cuidados pessoais e imagem são respeitados os meus ritmos	0	0	0	0	0	0	0
30. Participei na elaboração do meu PI	0	0	0	0	0	0	0
31. O plano de cuidados de saúde corresponde às minhas necessidades	0	0	0	0	0	0	0
32.A assistência medicamentosa é assegurada de acordo com a prescrição médica	0	0	0	0	0	0	0
33. O plano de actividades socioculturais corresponde às minhas necessidades/ expectativas	0	0	0	0	0	0	0

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Clientes (Cont.)

	Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente	Não Sei	Não se Aplica
	1	2	3	4	5	NS	NA
34. O apoio nas actividades de terapia ocupacional corresponde às minhas necessidades	0	0	0	0	0	0	0
35. Estou satisfeito(a) com os horários de funcionamento do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
36. Estou satisfeito(a) com os horários das actividades programadas	0	0	0	0	0	0	0
37. Os colaboradores têm perfil adequado ao desempenho das suas funções	0	0	0	0	0	0	0
38. Os colaboradores têm os conhecimentos adequados para me prestarem cuidados	0	0	0	0	0	0	0
39. Estou satisfeito(a) com o desempenho dos profissionais que prestam os cuidados de saúde	0	0	0	0	0	0	0
40. Estou satisfeito(a) com o desempenho dos profissionais que prestam cuidados	0	0	0	0	0	0	0
41. Os colaboradores apresentam um aspecto limpo e cuidado	0	0	0	0	0	0	0
42. Todos os serviços prestados respeitam os meus hábitos	0	0	0	0	0	0	0
43. Todos os serviços prestados respeitam a minha privacidade e intimidade	0	0	0	0	0	0	0
44. Todos os serviços prestados respeitam a minha autonomia	0	0	0	0	0	0	0
45. Todos os serviços prestados são objecto de confidencialidade	0	0	0	0	0	0	0
46. É sempre pedida a minha autorização quando é solicitada informação a meu respeito ao Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
47. Considero que o serviço prestado justifica a mensalidade praticada	0	0	0	0	0	0	0
48. Não sinto que os meus bens estão ameaçados	0	0	0	0	0	0	0
49. Quando confio dinheiro aos colaboradores, este é sempre utilizado apenas para o fim a que se destina	0	0	0	0	0	0	0
50.As minhas reclamações são sempre respondidas	0	0	0	0	0	0	0
51. Aos meus problemas são sempre apresentadas soluções	0	0	0	0	0	0	0
52. Sou sempre informado antecipadamente quando não é possível realizar uma actividade programada	0	0	0	0	0	0	0
53. Nos meus contactos com os responsáveis/colaboradores sou sempre bem atendido	0	0	0	0	0	0	0
54. Os meus problemas são sempre ouvidos	0	0	0	0	0	0	0
55. O responsável pelo Centro de Dia está sempre contactável	0	0	0	0	0	0	0
56. De uma forma geral, todos os colaboradores da equipa são atenciosos	0	0	0	0	0	0	0
57. De uma forma geral, todos os colaboradores da equipa estão disponíveis	0	0	0	0	0	0	0
58. Tenho conhecimento do regulamento interno (p.e. preçário, comparticipações, critérios de admissão, horários e serviços)	0	0	0	0	0	0	0
59. Tenho conhecimento da periodicidade de limpeza das instalações sanitárias e da desinfestação das instalações	0	0	0	0	0	0	0
60. Sei sempre a quem me dirijo para obter a informação que necessito	0	0	0	0	0	0	0
61. Considerando todos os aspectos, estou satisfeito(a) com o Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
62. Se me solicitarem, recomendo este Centro de Dia? O Sim O Não							

66. Quando me inscrevi no Centro de Dia fi-lo porque: (assinalar apenas a principal razão)

O Sim

- O Foi-me recomendado
- O O conjunto de serviços oferecidos respondia às minhas necessidades
- O Não tinha alternativa
- O É próximo do local onde habito

O Não

Variáveis de Análise

O Grau de Satisfação dos Colaboradores é determinado por diversas variáveis, variáveis essas que não sendo de observação directa devem estar associadas a um conjunto de indicadores obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada colaborador da resposta social Centro de Dia.

O quadro seguinte apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergur	ntas
Instalações	ΡI	Estou satisfeito com as instalações (ex. gabinetes, refeitório, instalações sanitárias)
,	P2	Estou satisfeito com as aplicações e os equipamentos informáticos
	P3	Estou satisfeito com o gabinete médico (medicina, enfermagem e psicologia)
	P4	Estou satisfeito com as condições de higiene e segurança das instalações e equipamentos
	P5	Existe conforto e bem-estar físico no meu local de trabalho (ex. temperatura, espaço, limpeza)
Autonomia	P6	Disponho dos meios necessários para desempenhar a minha função
Profissional e	P7	Tenho possibilidades de ser criativo
Pessoal	P8	Participo no processo de decisão. As minhas opiniões são ouvidas
	P9	Tenho possibilidade de participar na definição das actividades a desenvolver e objectivos a atingir
	PIO	Tenho autonomia para planear, executar e avaliar o meu próprio trabalho
	PII	Estou satisfeito com o meu horário de trabalho
	PI2	Não demoro muito tempo na deslocação para o local de trabalho
	PI3	Raramente me é solicitado desempenhar outras funções para além das que me estão atribuídas
Compensação	PI4	Sou pago de acordo com as minhas responsabilidades
Financeira	PI5	Estou satisfeito com as regalias e os benefícios concedidos
	PI6	Sinto que o meu nível de remuneração é justo face ao dos meus colegas em situação
		semelhante (ex. quanto a funções desempenhadas, tempo de serviço)
	PI7	Sinto que os vencimentos são iguais ou superiores aos geralmente praticados noutros centros de dia
Outros Benefícios	PI8	O meu trabalho é reconhecido por todos
	PI9	Tenho possibilidades de me desenvolver profissionalmente
	P20	Considero que o Centro de Dia fornece contributos positivos para o meio em que se insere
	P21	É prestigiante ser membro desta organização (ex. perante a família e amigos)
	P22	Sinto realização pessoal na função que ocupo na Instituição
	P23	Estou satisfeito com o modo como se reconhece todo o meu trabalho, dedicação e esforço enquanto colaborador
Desempenho	P24	O Centro de Dia deu-me um documento onde a minha função está claramente descrita
Funcional	P25	Estou satisfeito com a carga de trabalho que me está atribuída
	P26	Conheço o meu papel no Centro de Dia (o que se espera de mim)
	P27	Sinto que os objectivos que me estão atribuídos são adequados e possíveis de alcançar

Variável	Pergu	Perguntas						
Supervisão	P28	Sei quem é o meu responsável directo						
	P29	Estou sujeito a avaliação e no fim os resultados são-me comunicados						
	P30	Sinto que o Sistema de Avaliação de Desempenho é justo						
	P3 I	Obtenho regularmente informação sobre o meu desempenho						
Formação	P32	Acedo à formação necessária para o correcto desempenho da minha função						
	P33	O Centro de Dia permite-me frequentar as acções de formação que eu acho importantes						
Relações de	P34	Tenho boas relações com todos os outros colaboradores						
Trabalho Internas	P35	Sei o que todos esperam de mim						
	P36	Acedo a informação abrangente sobre o desenvolvimento das actividades						
	P37	Existe ajuda, colaboração e cooperação entre colegas na mesma área						
	P38	Existe ajuda, colaboração cooperação com os colegas de outras áreas						
	P39	Considero que existe um ambiente de trabalho sem conflitos						
	P40	Conheço o trabalho que é desenvolvido nas outras áreas do Centro de Dia						
	P41	O trabalho em equipa é estimulado						
	P42	Conto com todo o apoio por parte da minha chefia directa						
	P43	Existe envolvimento da Direcção com os colaboradores						
	P44	Existe capacidade de chefia do meu superior hierárquico directo (definir, organizar, controlar,						
		comunicar e promover o desenvolvimento pessoal e profissional dos seus colaboradores)						
Relações de	P45	Sou bem tratado pela família dos clientes						
Trabalho Externas	P46	Costumo informar os familiares das actividades que desenvolvo com os clientes						
Política e	P47	Conheço a política, a estratégia e os objectivos do Centro de Dia						
Estratégia	P48	Conheço o plano de actividades						
	P49	Conheço o grau de concretização do plano de actividades						
	P50	Sinto que no meu trabalho diário estou a contribuir para que se atinjam os objectivos globais						
Mudança e	P51	Existe participação dos colaboradores na apresentação de sugestões que visam melhorar o						
Inovação		funcionamento do Centro de Dia						
•	P52	São aceites e estimuladas por parte da organização, as sugestões feitas pelos colaboradores						
	P53	Sinto que trabalho numa organização inovadora e em permanente melhoria						
Qualidade	P54	Conheço a Política e os Objectivos da Qualidade do Centro de Dia						
Quandado	P55	Conheço as necessidades dos clientes						
	P56	O grau de satisfação dos clientes é uma das maiores prioridades do Centro de Dia						
	P57	A organização avalia as opiniões dos clientes						
	P58	As reclamações dos clientes são tratadas						
	P59	O nível de qualidade dos serviços prestados pelo Centro de Dia é elevado						
Segurança	P60	Sinto que, se assim o desejar, poderei trabalhar neste local para o resto da vida						
oegui aiiça	P61	Sinto que trabalho numa organização sólida e com perspectivas de futuro						
	101	onico que a abanio numa oi ganização sonda e com perspectivas de luturo						

Para além das perguntas associadas a cada uma das variáveis consideradas foram ainda incluídas mais quatro perguntas, uma relativa à satisfação geral (P62), uma às expectativas (P63) e duas relativas à lealdade (P64 e P65).

Escala do Questionário

Foi considerada para as Perguntas I a 64, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Discordo Totalmente" (I) e o "Concordo Totalmente" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS) ou "Não se Aplica" (NA).

PI a P64:

Discordo	Discordo	À.,	Concordo	Concordo
Totalmente	Discordo	As vezes	Concordo	Totalmente

Para a Pergunta **65**, foi considerada a possibilidade de escolha de uma resposta, de entre quatro alternativas possíveis.

P65:

- O Fosse ganhar mais dinheiro
- O Mudasse de profissão
- O Tivesse menos trabalho e mais tempo livre
- O Outra razão me obrigasse

Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário (PI a P6I) aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do coeficiente *Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

Quando o valor de Alpha de Cronbach é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas.

A análise foi efectuada para o conjunto das 61 perguntas e para cada uma das variáveis. Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,99 que é um valor extremamente positivo.

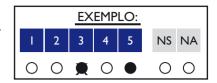
O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Instalações	0,86
Autonomia Profissional e Pessoal	0,88
Compensação Financeira	0,92
Outros Benefícios	0,90
Desempenho Funcional	0,89
Supervisão	0,85
Formação	0,79
Relações de Trabalho Internas	0,94
Relações de Trabalho Externas	0,75
Política e Estratégia	0,90
Mudança e Inovação	0,91
Qualidade	0,93
Segurança	0,98
Total	0,99

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Colaboradores

Para cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea a sua concordância, desde "Discordo Totalmente" (1) até "Concordo Totalmente" (5), preenchendo o respectivo círculo.

Caso não saiba o que responder em alguma afirmação, pode assinalar "Não Sei" (NS), se a pergunta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se Aplica" (NA).



Se eventualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e preencher o círculo correspondente à resposta que pretende.

	Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente	Não Sei	Não se Aplica
	ı	2	3	4	5	NS	NA
I. Estou satisfeito com as instalações (ex. gabinetes, refeitório, instalações sanitárias)	0	0	0	0	0	0	0
2. Estou satisfeito com as aplicações e os equipamentos informáticos	0	0	0	0	0	0	0
3. Estou satisfeito com o gabinete médico (medicina, enfermagem e psicologia)	0	0	0	0	0	0	0
4. Estou satisfeito com as condições de higiene e segurança das instalações e equipamentos	0	0	0	0	0	0	0
5. Existe conforto e bem-estar físico no meu local de trabalho (ex. temperatura, espaço, limpeza)	0	0	0	0	0	0	0
6. Disponho dos meios necessários para desempenhar a minha função	0	0	0	0	0	0	0
7. Tenho possibilidades de ser criativo	0	0	0	0	0	0	0
8. Participo no processo de decisão. As minhas opiniões são ouvidas	0	0	0	0	0	0	0
9. Tenho possibilidade de participar na definição das actividades a desenvolver e objectivos a atingir	0	0	0	0	0	0	0
10. Tenho autonomia para planear, executar e avaliar o meu próprio trabalho	0	0	0	0	0	0	0
II. Estou satisfeito com o meu horário de trabalho	0	0	0	0	0	0	0
12. Não demoro muito tempo na deslocação para o local de trabalho	0	0	0	0	0	0	0
13. Raramente me é solicitado desempenhar outras funções para além das que me estão atribuídas	0	0	0	0	0	0	0
14. Sou pago de acordo com as minhas responsabilidades	0	0	0	0	0	0	0
15. Estou satisfeito com as regalias e os benefícios concedidos	0	0	0	0	0	0	0
16. Sinto que o meu nível de remuneração é justo face ao dos meus colegas em situação semelhante (ex. quanto a funções desempenhadas, tempo de serviço)	0	0	0	0	0	0	0
17. Sinto que os vencimentos são iguais ou superiores aos geralmente praticados noutros Centros de Dia	0	0	0	0	0	0	0
18. O meu trabalho é reconhecido por todos	0	0	0	0	0	0	0
19.Tenho possibilidades de me desenvolver profissionalmente	0	0	0	0	0	0	0
20. Considero que o Centro de Dia fornece contributos positivos para o meio em que se insere	0	0	0	0	0	0	0
21. É prestigiante ser membro desta organização (ex. perante a família e amigos)	0	0	0	0	0	0	0
22. Sinto realização pessoal na função que ocupo na Instituição	0	0	0	0	0	0	0
23. Estou satisfeito com o modo como se reconhece todo o meu trabalho, dedicação e esforço enquanto colaborador	0	0	0	0	0	0	0
24. O Centro de Dia deu-me um documento onde a minha função está claramente descrita	0	0	0	0	0	0	0
25. Estou satisfeito com a carga de trabalho que me está atribuída	0	0	0	0	0	0	0
26. Conheço o meu papel no Centro de Dia (o que se espera de mim)	0	0	0	0	0	0	0
27. Sinto que os objectivos que me estão atribuídos são adequados e possíveis de alcançar	0	0	0	0	0	0	0
28. Sei quem é o meu responsável directo	0	0	0	0	0	0	0
29. Estou sujeito a avaliação e no fim os resultados são-me comunicados	0	0	0	0	0	0	0
30. Sinto que o Sistema de Avaliação de Desempenho é justo	0	0	0	0	0	0	0
31. Obtenho regularmente informação sobre o meu desempenho	0	0	0	0	0	0	0
32. Acedo à formação necessária para o correcto desempenho da minha função	0	0	0	0	0	0	0
33. O Centro de Dia permite-me frequentar as acções de formação que eu acho importantes	0	0	0	0	0	0	0

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Colaboradores (Cont.)

	ıte				nte		
	Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente	Não Sei	Não se Aplica
	1	2	3	4	5	NS	NA
34. Tenho boas relações com todos os outros colaboradores	0	0	0	0	0	0	0
35. Sei o que todos esperam de mim	0	0	0	0	0	0	0
36. Acedo a informação abrangente sobre o desenvolvimento das actividades	0	0	0	0	0	0	0
37. Existe ajuda, colaboração e cooperação entre colegas na mesma área	0	0	0	0	0	0	0
38. Existe ajuda, colaboração cooperação com os colegas de outras áreas	0	0	0	0	0	0	0
39. Considero que existe um ambiente de trabalho sem conflitos	0	0	0	0	0	0	0
40. Conheço o trabalho que é desenvolvido nas outras áreas do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
41. O trabalho em equipa é estimulado	0	0	0	0	0	0	0
42. Conto com todo o apoio por parte da minha chefia directa	0	0	0	0	0	0	0
43. Existe envolvimento da Direcção com os colaboradores	0	0	0	0	0	0	0
44. Existe capacidade de chefia do meu superior hierárquico directo (definir, organizar, controlar, comunicar e promover o desenvolvimento pessoal e profissional dos seus colaboradores)	0	0	0	0	0	0	0
45. Sou bem tratado pela família dos clientes	0	0	0	0	0	0	0
46. Costumo informar os familiares das actividades que desenvolvo com os clientes	0	0	0	0	0	0	0
47. Conheço a política, a estratégia e os objectivos do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
48. Conheço o plano de actividades	0	0	0	0	0	0	0
49. Conheço o grau de concretização do plano de actividades	0	0	0	0	0	0	0
50. Sinto que no meu trabalho diário estou a contribuir para que se atinja os objectivos globais	0	0	0	0	0	0	0
51. Existe participação dos colaboradores na apresentação de sugestões que visam melhorar o funcionamento do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
52. São aceites e estimuladas por parte da organização, as sugestões feitas pelos colaboradores	0	0	0	0	0	0	0
53. Sinto que trabalho numa organização inovadora e em permanente melhoria	0	0	0	0	0	0	0
54. Conheço a Política e os Objectivos da Qualidade do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
55. Conheço as necessidades dos clientes	0	0	0	0	0	0	0
56. O grau de satisfação dos clientes é uma das maiores prioridades do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
57.A organização avalia as opiniões dos clientes	0	0	0	0	0	0	0
58. As reclamações dos clientes são tratadas	0	0	0	0	0	0	0
59. O nível de qualidade dos serviços prestados pelo Centro de Dia é elevado	0	0	0	0	0	0	0
60. Sinto que, se assim o desejar, poderei trabalhar neste local para o resto da vida	0	0	0	0	0	0	0
61. Sinto que trabalho numa organização sólida e com perspectivas de futuro	0	0	0	0	0	0	0
62. Considerando todos os aspectos, estou satisfeito(a)	0	0	0	0	0	0	0
63. O grau de expectativas que tinha há um ano atrás era mais elevado	0	0	0	0	0	0	0
64. Recomendaria a um amigo que viesse trabalhar para este local	0	0	0	0	0	0	0

65. Só sairia deste Centro de Dia, se: (assinalar apenas uma opção)

- O Fosse ganhar mais dinheiro
- O Mudasse de profissão
- O Tivesse menos trabalho e mais tempo livre
- O Outra razão me obrigasse

Variáveis de Análise

O Grau de Satisfação dos Parceiros é determinado por diversas variáveis, variáveis essas que não sendo de observação directa devem estar associadas a um conjunto de indicadores, obtidos directamente através das perguntas colocadas a cada parceiro da resposta social Centro de Dia.

O quadro seguinte apresenta as variáveis consideradas na elaboração do questionário e as perguntas associadas a cada uma delas.

Variável	Pergu	ıntas
Relação	ΡI	Recebem regularmente informação sobre as actividades do Centro de Dia
Institucional -	P2	As comunicações com o Centro de Dia são feitas principalmente por escrito
Formalidades	P3	As relações com o Centro de Dia são reguladas por algum contrato ou acordo de serviços
	P4	Os objectivos definidos no protocolo estão claramente estabelecidos
	P5	É realizada periodicamente uma avaliação conjunta do grau de concretização dos objectivos estabelecidos
	P6	Os resultados da avaliação periódica efectuada ao grau de concretização dos
		compromissos são comunicados pelo seu parceiro
Relação	P7	Têm reuniões periódicas com os responsáveis do Centro de Dia
Institucional -	P8	As decisões tomadas são respeitadas e implementadas pelo Centro de Dia
Contactos	P9	Quando existem eventos importantes no Centro de Dia somos oficialmente convidados
Utilidade	PI0	O Centro de Dia presta um bom serviço à Comunidade
	PII	O Centro de Dia é uma instituição respeitada pela Comunidade
Responsabilidade	PI2	Todas as questões existentes com o SAD foram resolvidos a bem e atempadamente
•	PI3	O Centro de Dia cumpre com as suas responsabilidades para com a nossa instituição

Para além das perguntas associadas a cada uma das variáveis consideradas, foi ainda incluída uma pergunta de satisfação geral, a PI4, e mais três perguntas destinadas a caracterizar o tipo de parceria estabelecida (PI5, PI6 e PI7).

Escala do Questionário

Foi considerada para as Perguntas I a I4, uma escala de 5 pontos, variável entre o "Discordo Totalmente" (I) e o "Concordo Totalmente" (5). Para cada uma das referidas perguntas foi ainda considerada a possibilidade de assinalar "Não Sei" (NS) ou "Não se Aplica" (NA).

PlaPl4:

Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente
------------------------	----------	----------	----------	------------------------

Para	a pergunta	e 15 e	16 foi	considerada	uma	escala	de Sim	ou	Não.
PI5	e P16:								
				O Sim	0	Não			

Para a Pergunta 17, foi considerada a possibilidade de escolha de várias alternativas de resposta.

	7	
_	•	٠

0	Financeiro
0	Área da Segurança
0	Área da Saúde
0	Contabilístico
0	Outros. Qual?

Fidelidade do Questionário

O grau de fidelidade do questionário aponta para a consistência interna das perguntas que o constituem. A avaliação foi efectuada através do coeficiente *Alpha de Cronbach* que mede a capacidade explicativa de uma determinada variável ou factor pelas perguntas que a compõem.

Quando o valor de *Alpha de Cronbach* é superior a 0,70 é lícito afirmar que as variáveis em causa são bem explicadas pelas perguntas consideradas.

A análise foi efectuada para o conjunto das 13 perguntas e para cada uma das variáveis. Para o total das perguntas foi obtido um *Alpha de Cronbach* de 0,95 que é um valor bastante positivo.

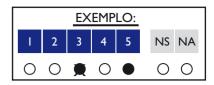
O quadro seguinte mostra os valores obtidos para cada uma das variáveis.

Variável	Alpha de Cronbach
Relação Institucional - Formalidades	0,97
Relação Institucional – Contactos	0,89
Utilidade	0,85
Responsabilidade	0,99
Total	0,95

Questionário de Avaliação do Grau de Satisfação dos Parceiros

Para cada uma das seguintes afirmações avalie de forma espontânea a sua concordância, desde "Discordo Totalmente" (1) até "Concordo Totalmente" (5), preenchendo o respectivo círculo.

Caso não saiba o que responder em alguma afirmação pode assinalar "Não sei" (NS). Se a pergunta não se aplica ao seu caso, assinale "Não se Aplica" (NA).



Se eventualmente se enganar a assinalar a sua resposta, deverá riscá-la com uma cruz e preencher o círculo correspondente à resposta que pretende.

	Discordo Totalmente	Discordo	Às vezes	Concordo	Concordo Totalmente	Não Sei	Não se Aplica
	ı	2	3	4	5	NS	NA
I. Recebem regularmente informação sobre as actividades do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
2.As comunicações com o Centro de Dia são feitas principalmente por escrito	0	0	0	0	0	0	0
3.As relações com o Centro de Dia são reguladas por algum contrato ou acordo de serviços	0	0	0	0	0	0	0
4. Os objectivos definidos no protocolo estão claramente estabelecidos	0	0	0	0	0	0	0
5. É realizada periodicamente uma avaliação conjunta do grau de concretização dos objectivos estabelecidos	0	0	0	0	0	0	0
6. Os resultados da avaliação periódica efectuada ao grau de concretização dos compromissos são comunicados pelo seu parceiro	0	0	0	0	0	0	0
7.Têm reuniões periódicas com os responsáveis do Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
8.As decisões tomadas são respeitadas e implementadas pelo Centro de Dia	0	0	0	0	0	0	0
9. Quando existem eventos importantes no Centro de Dia somos oficialmente convidados	0	0	0	0	0	0	0
10. O Centro de Dia presta um bom serviço à Comunidade	0	0	0	0	0	0	0
11. O Centro de Dia é uma instituição respeitada pela Comunidade	0	0	0	0	0	0	0
12. Todas as questões existentes com o Centro de Dia foram resolvidos a bem e atempadamente	0	0	0	0	0	0	0
13. O Centro de Dia cumpre com as suas responsabilidades para com a nossa instituição	0	0	0	0	0	0	0
14. Considerando todos os aspectos, estão satisfeitos com a parceria estabelecida com esta Instituição	0	0	0	0	0	0	0

14. Considerando todos os aspectos, estão satisfeitos com a parceria estabelecida com esta Instituição					0	0	0	0	0
15. O Centro de Dia é a única ins	stituição do tip	o que existe nesta Comunidade?							
	O Sim O Não								
16. Gostariam de aprofundar a re	elação de parce	ria com esta Instituição?							
·	O Sim	O Não							

0	Financeiro

- O Financeiro
- O Área da Saúde
- O Área da Segurança
- O Contabilístico
- O Outro. Qual? _____